

Bertrand MONFORT
44, rue Madeleine Renaud
F-34000 MONTPELLIER
Tél. : +33 (0)6 23 82 93 89
Mél : bmonfort@diagman.com

APE 7022Z - SIRET 451 339 840 00022
Organisme de formation : 91 34 07654 34

**STRATEGIE D'INNOVATION
TECHNOLOGIQUE ET SOCIETALE
PERFORMANCES DURABLES
PILOTAGE DU CHANGEMENT**



CHAMPS DE COMPETENCES

- Diagnostic et management d'entreprises, projets, actions collectives, réseaux associatifs et territoires
- Innovation, accompagnement au changement, gouvernance, responsabilité sociétale des organisations
- Stratégie, organisation, gestion de production, marketing, communication, développement commercial

POINTS FORTS

- ✓ Ecoute, lecture du contexte et adaptation, rapidité d'analyse, approche structurante, construction de vision prospective
- ✓ Expérience des entreprises (des grands groupes aux startups) comme conseil externe, dirigeant, associé
- ✓ Qualité de communication, pédagogie, négociation, intégration des outils informatiques, culture scientifique et technique

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

DEPUIS 1984

12 ans Consultant, formateur, conseiller d'entreprises
dès 1984 salarié / libéral : *diagnostic, audit, innovation, systèmes d'information, certification, financement...*

13 ans Direction d'entreprises et de projets : *gestion administrative, financière, ressources humaines, stratégie, marketing, développement commercial...*
dès 1988

12 ans Animateur de groupements d'entreprises ou
dès 1988 d'associations liées aux collectivités territoriales

ITG, Chambre de Métiers et de l'Artisanat (38), Diagnostic Management, Sofreco, Daquota, SACED, OGER international

Green is beautiful, Candelife, Alyzios Serres et Equipements, Ecofac-Cirad, Xylocom

Galatée (salarié)
DIFED, CREM, Domaines du Son (bénévole)

Principales références clients

1984-2012

ACTI SOL (*compostage de déchets organiques*)
ALYZIOS Serres et Équipements (*abris horticoles*)
ARTIGUES URBANISME (*études d'impact*)
BCEOM (*ingénierie et assistance technique, ouvrages d'art*)
BOUCHONS ABEL (*transformation du liège*)
BOUYGUES CONSTRUCTION (*bâtiment, TP*)
BUDILLON-RABATEL (*exploitation de carrières, production et transport de granulats*)
CNAM, Sup de Co, EUROMED, IFCE... (*formation*)
CYBERIO (*capteurs en réseau, informatique embarquée*)
E ON / La Snet (*production d'électricité*)
ENTPE (*Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat*)
FREYSSINET / VINCI (*ouvrages d'art, travaux publics*)
IBU-Soft (*informatique, logiciels, gestion de projets*)
IRD (*recherche et développement*)
ISTOM (*agro développement international*)

Johnson & Johnson / Le Petit Marseillais (*savons*)
KNAUF Industries (*injection plastique*)
LYONNAISE DES EAUX (*distribution, traitement de l'eau*)
MEDTECH (*robotique médicale*)
NESTLÉ WATERS (*embouteillage d'eau minérale*)
NEXANS (*câbles de sécurité*)
SAUR (*distribution et traitement de l'eau*)
SCOP-Entreprises / Alter'Incub (*innovation sociale*)
SGS / TKM CONSULTING (*certification, audit et formation Qualité, Sécurité, Environnement*)
SIPOREX / YTONG (*matériaux de construction*)
SNCF - Mission TGV-LR (*transports ferroviaires*)
SOLIGNAC Industries (*développement d'équipements et procédés industriels*)
TARMAC (*exploitation de carrières, production et transport de matériaux de construction*)
UGINE (*métallurgie*)

FORMATION

1999 **Manager Qualité** – SGS CONSULTING, Montpellier
1997 **Certificat Environnement et Développement durable** – DIFED, Montpellier
1985 **Docteur en Écologie générale et appliquée** – Université Montpellier II
1978 **Ingénieur des Techniques Agricoles** – ENITA (ENESAD-AgroSup), Dijon

DIVERS

International Langues anglais, allemand courants (écrit et oral) ; italien, espagnol, indonésien (bonnes notions)
Missions plus de 4 ans d'activité dans une 15aine de pays (Europe, Sud-est asiatique, Arabie, Afrique)
Etat civil né le 04/12/1956 à Wetzlar (Allemagne), nationalité française, marié, 2 enfants
Permis de conduire A, B, C, D
Loisirs vélo, randonnée, sports d'eau vive, cerf-volant, musique, jardinage

AMELIORATION & CONDUITE DU CHANGEMENT

Mise en conformité réglementaire et/ou normative

- Diagnostic (exigences applicables, textes sources, analyse des risques)
- Sélection de prestataire(s) spécialisé(s) (si besoin)
- Chiffrage et planification de la mise en conformité
- Rédaction des procédures, instructions, supports d'enregistrement
- Formation du personnel concerné
- Organisation des audits périodiques (internes), suivi des visites de contrôle

Management de la Qualité (ISO 9001) / Sécurité (OHSAS 18001) /

Environnement (ISO 140xx) dit "QSE" (ensemble ou séparément)

- Diagnostic QSE
- Assistance du dirigeant à la rédaction de la politique et des objectifs
- Planification du projet, gestion budgétaire, suivi des indicateurs
- Pilotage / animation de la démarche, formation du personnel
- Audit interne / blanc

Système d'information et de documentation

- Diagnostic (matériels, logiciels, fichiers et données, sécurité, compétences)
- Chiffrage et planification du projet
- Mise en cohérence et optimisation de l'existant au niveau de performance requis, en relation avec les processus opérationnels, de support et de pilotage
- Sélection de ressources externes (matériels, logiciels, prestataires) pour l'amélioration de l'existant
- Coordination des évolutions techniques (achat, installation, paramétrage, migration) et des formations associées
- Formation du personnel concerné

MARKETING & DEVELOPPEMENT COMMERCIAL (dont export)

- Etude marketing (analyse du couple produit marché et du positionnement, segmentation, concurrence, tendances)
- Elaboration / analyse / révision de la stratégie marketing
- Etude de marché
- Mise en forme et amélioration de l'offre, développement de gamme, création de catalogue produits
- Constitution et développement d'un réseau de distribution
- Relation avec la presse spécialisée
- Participation à un salon professionnel, organisation, animation de stand
- Organisation d'événement (conférence, salon, concours, petit déjeuner...)
- Prospection, négociation, vente (B to B)
- Enquête de satisfaction, gestion de la relation client

MANAGEMENT DE PROJET

- Constitution et animation de l'équipe et/ou du comité de pilotage du projet
- Validation et partage des objectifs, élaboration d'indicateurs associés
- Cadrage budgétaire, planification des tâches et des ressources
- Mise en place du système d'information et des outils informatiques associés au projet
- Formation des utilisateurs
- Sélection de ressources humaines et techniques externes (si besoin)
- Communication avec l'environnement du projet
- Reporting périodique, rapport de synthèse

INNOVATION & DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

- Diagnostic de propriété industrielle (PI), en partenariat avec l'INPI
- Stratégie de PI (dépôt / acquisition / valorisation de marques, modèles, brevets et licences)
- Sélection de prestataire(s) spécialisé(s) en recherche d'antériorité, rédaction de brevet, crédit d'impôt recherche
- Sourcing technologique (publications et communications scientifiques, brevets, catalogues)
- Partenariat scientifique et transfert technologique
- Montage de dossiers d'aide à l'innovation auprès des partenaires publics (Oseo...)
- Direction scientifique (selon secteur d'activité et spécialité)
- Partenariat industriel ou/et commercial (France et international)
- Repérage et évaluation de partenaires potentiels
- Approche directe et mise en place des conditions du dialogue
- Négociation technologique, commerciale et financière avec appui juridique spécialisé
- Pilotage du partenariat

DEVELOPPEMENT DURABLE & RESPONSABILITE SOCIETALE

- Intégration des exigences du développement durable dans la gouvernance, la production et les processus de l'entreprise
- Elaboration et pilotage de projets de réalisation de bilan carbone, d'analyse de cycle de vie (ACV), d'éco-conception de produits.
- Intégration du développement durable dans l'entreprise (ISO 26000 - Identification des parties prenantes, des questions centrales et domaines d'application à considérer, élaboration et mise en œuvre de plans d'action)
- Evaluation de la dépendance de l'entreprise aux services écosystémiques
- Prise en compte de la biodiversité dans la stratégie de l'entreprise